

## 「カイゼン塾【実践編】」で大きな成果が出ました。

愛知県信用保証協会は、県内の22金融機関等と協力し、本協会をご利用いただいている中小企業のみなさまの一層の生産性向上・コスト削減による業績アップを後押しするため、令和2年度からトヨタ生産方式に基づく生産現場の改善を学ぶセミナー「カイゼン塾」を開催しています。

このたび、今年度の「カイゼン塾【実践編】」（実際の事業所を会場として生産管理や生産現場の効率化について実践的に学ぶセミナー）が令和4年11月2日に終了しましたのでお知らせします。

### <目的>

長引くコロナウイルス感染症の影響やウクライナ情勢、円安、原油原材料高の影響、カーボンニュートラルへの対応など中小企業・小規模事業者は複合的で困難な課題を抱えています。本セミナーでは、様々な課題を乗り越えるため、業務の効率化を推進し、自社製品（商品）の付加価値を高めることを目指しています。

### <カイゼン塾の概要>

#### ○第一部 【理論編】（講義形式）

実施日：令和4年7月25日

会場：愛知県信用保証協会

#### ○第二部 【実践編】（実習形式）

実施日：令和4年8月24日, 31日, 9月14日, 10月12日, 11月2日（計5日間）

実習地：中日精工株式会社（金属部品製造業：豊川市穂ノ原3丁目14-1）

#### ○講師

株式会社ペック協会(※)：生産現場改善コンサルタント

### <カイゼン塾【実践編】の内容・成果>

県内の製造業者4社が実習地に集まり、実習地の製造工程や工場レイアウト等に対する改善策を意見交換し、改善シートの作成により“ムダの発見・廃除”に取り組むことで、「ムダとり」の具体的な手法を体得していただきました。

その成果として、実習地の作業及びレイアウト変更に伴う在庫及び人件費削減効果として、年間750万円超の費用削減が図られる改善方法を発見することができました。

また、最終日には、参加者から、本塾で学んだ手法を活用した自社での「ムダとり」成果についての報告がなされました。

本セミナーにおいて、参加企業における生産性向上・コスト削減に向けた業務の効率化を推進することができました。また、参加者からは改善に向けた前向きな声をいただき、大きな成果が得られたことを実感することができました。

### 『参加者の声』

- ・自社でもすぐにできる改善手法が学べたので、とても役に立った。
- ・コスト意識を「分・秒」単位で考えるようになった。
- ・他社の工場で改善活動を行う機会が無く有意義であった。

### 『中日精工株式会社（実習地）の声』

- ・他業種の方の意見により、見えなかった「ムダ」が見つかり新しい発見があった。
- ・改善による効果が見える化（効果金額）できてよかった。
- ・工場内の改善を進めるきっかけになり、実際に工場の改善を進めることができた。

本協会は、今後も中小企業・小規模事業者の経営改善のお役に立てる機会が提供できるよう努めてまいります。

(カイゼン塾【実践編】の様子)



※株式会社ペック協会（PEC協会）について

作業現場におけるムダの発見・廃除、モノの置き方といった生産管理の改善等、いわゆる現場の「ムダとり」の指導を行っているコンサルタント会社。300社以上の会員企業を持ち、対象とする業種も30業種となる。キヤノン(株)、ソニー(株)、NECといった大企業や全国各地の中小企業への指導を行った実績を持つ。

(住 所：岐阜県羽島市福寿町平方1-5 HP：<http://www.pec-g.co.jp>)

主催：愛知県信用保証協会

後援：愛知銀行、名古屋銀行、中京銀行、愛知信用金庫、豊橋信用金庫、岡崎信用金庫、いちい信用金庫 瀬戸信用金庫 半田信用金庫 知多信用金庫、豊川信用金庫、豊田信用金庫、碧海信用金庫、西尾信用金庫、蒲郡信用金庫、尾西信用金庫、中日信用金庫、東春信用金庫、豊橋商工信用組合、愛知県中央信用組合、愛知県中小企業団体中央会、愛知中小企業家同友会